TaylorWessing

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026

Die neue digitale Ordnung im Brennpunkt

Digital Responsibility:

Wer trägt die Verantwortung für KI-gestützte Produkte – und wie lässt sie sich beherrschbar organisieren?

Magda Grünenwald (Wandelbots), Max Höving (Siemens) & Dr. Benedikt Rohrßen

Sessions 2026

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

#1	**Digital Sovereignty: Zwischen globaler Vernetzung und regionaler Kontrolle** Katrin Hellwig, Sandra Hattwig & Dr. Carsten Schulz am 15. April 2026
#2	**Digital Fairness: Der EU-Ansatz zu Dark Patterns, Personalisierung und digitalem Verbraucherschutz** Christine Steffen, Nathalie Koch & Thanos Rammos am 22. April 2026
#3	**Digital Resilience: Schutzschild gegen Cyberkriminelle** Dr. Judith Nink, Wiebke Reuter & Dr. Paul Voigt am 29. April 2026
#4	**Digital Responsibility: Wer übernimmt die „digitale Verantwortung“?** Magda Grünenwald, Maximilian Höving & Dr. Benedikt Rohrßen am 6. Mai 2026
#5	**Panel-Diskussion: Digital Geopolitics** Prof. Dr. Rolf Schwartmann, Prof. Dr. Dieter Kugelmann, Svenja-Ariane Maucher & Dr. Axel Freiherr von dem Bussche am 13. Mai 2026

Speaker

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

Dr. Benedikt Rohrßen

Partner, Taylor Wessing

Magda Grünenwald

General Counsel, Wandelbots

Maximilian Höving

Senior Legal Counsel, Siemens

Agenda

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

1 Rechtlicher Rahmen 4
- Erweiterter Sicherheitsbegriff
- Zentrale Rechtsakte
- Haftung

2 Governance & Kultur 8
- Risk & Sanktionen
- AI Governance
- Practical Building Blocks

3 Praxis-Szenarien 12
- AI-Update Incident
- Bias
- Post-Market-Daten

4 Q & A 17
- Offene Fragerunde
- Abschluss-Impuls

DIGITAL LEGAL
ACADEMY 2026
by TaylorWessing

01 Rechtlicher Rahmen & Erweiterter Sicherheitsbegriff

- Wer übernimmt Verantwortung – und wofür?
- Physisch, Funktional, Cybersecurity, AI Safety
- GPSR, PLD, AI Act, CRA, Data Act, DSGVO
- Product Lifetime Responsibility

Erweiterter Sicherheitsbegriff

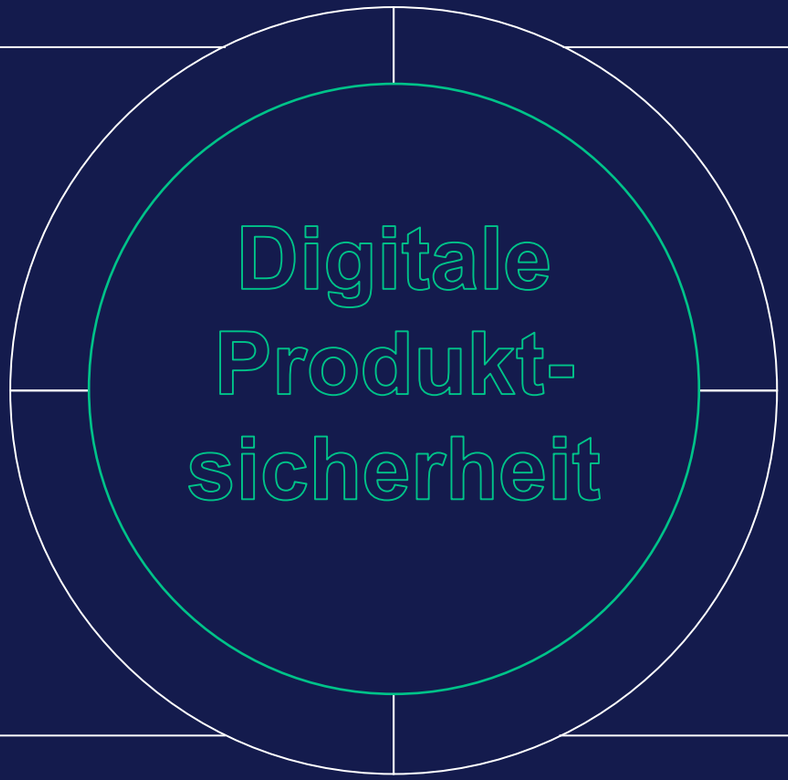
DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

Physische Sicherheit

- Klassischer Produktschutz
- Maschinen-VO
- Allg. Produktsicherheits-VO (GPSR)

Funktionale Sicherheit

- IEC 61508
- Safety Integrity Level
- Systemausfälle



Cybersecurity

- Cyber Resilience Act (CRA)
- Cybersicherheits-RL (NIS2)
- Resilience
- Schwachstellen-Management

AI Safety

- AI Act
- Bias
- Transparenz
- AI-Monitoring

Alle vier Dimensionen greifen im vernetzten Produkt ineinander – klassische Haftungsgrenzen verschwimmen.

Das regulatorische Ökosystem

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

GPSR

General Product Safety Regulation

Produktsicherheit physisch & digital

neue PLD

Product Liability Directive

Haftung für fehlerhafte Produkte & KI

AI Act

EU AI Act

Risikoklassifizierung, FRIA, Post-Market, Governance

CRA

Cyber Resilience Act

Cybersecurity by Design, Patch-Pflicht

Data Act

Data Act

Datenzugang & -teilung im IoT-Umfeld

DSGVO

Datenschutz-Grundverordnung

Personenbezogene Daten in (KI-)Systemen

Ergänzende Regulierung:
Mehrere **Rechtsakte** greifen **gleichzeitig – Koordination** ist **kein Luxus, sondern Pflicht**.
Gefahr der Doppelregulierung

Haftung über den gesamten Produktlebenszyklus

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

1 Design & Entwicklung	2 Markt-einführung	3 Betrieb & Updates	4 Post-Market Surveillance
▪ Risk management principles ▪ Security-by-Design ▪ **Testing** ▪ **Datenmanagement** ▪ **QMS**	▪ Konformität ▪ CE-Kennzeichnung ▪ Dokumentation ▪ **CE-Erklärung** ▪ **QMS**	▪ **Update- /** Patch-Pflicht (CRA) ▪ Monitoring ▪ Incident-Response ▪ **QMS**	▪ Datenanalyse ▪ Rückmeldepflichten ▪ Rückruf ▪ **Post Market Monitoring System** ▪ **QMS**

Verantwortung endet nicht mit dem Inverkehrbringen – sie beginnt dort erst.

DIGITAL LEGAL
ACADEMY 2026
by TaylorWessing

02

Governance & Kultur: Von Compliance zu Digital Responsibility

- Risiko- & Sanktionslage
- Zielbild: Digital Responsibility Culture
- AI Governance: Policies, Boards, Impact Assessments
- Lieferkette, Mitarbeitende, interne vs. Produkt-KI

Risiko- und Sanktionslage im Überblick

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

AI Act
Verbotene KI,
Hochrisiko-Verstöße
bis 35 Mio. €
oder 7 % Jahresumsatz

CRA
Cybersecurity-Mängel
bis 15 Mio. €
oder 2,5 % Jahresumsatz

DSGVO
Datenschutzverletzungen
in KI-Systemen
bis 20 Mio. €
oder 4 % Jahresumsatz

PLD / GPSR
Fehlerhafte Produkte,
Personenschäden
Schadensersatz, Rückruf,
Marktrücknahme

Organisationsverschulden

- **Fehlende Policies**
  → persönliche Haftung der Geschäftsführung
- **Unzureichende Governance**
  → Bußgeld-Multiplikator
- **Keine Schulungen**
  → Fahrlässigkeitsvorwurf
- **Dokumentationslücken**
  → Beweislastumkehr (neue Produkthaftungs-RL)

Unwissenheit schützt nicht – und fehlende Dokumentation auch nicht.

Zielbild: Digital Responsibility Culture

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

Nur Compliance

- Reaktiv – Handeln, wenn nötig
- Legal-Silos ohne Querschnitt
- Dokumentation als **bremsende Last**
- KI als Black Box toleriert
- Verantwortung unklar delegiert
- Shadow IT & KI

vs.

Digital Responsibility Culture

- Proaktiv – Verantwortung als Wert
- Cross-funktionale Governance
- Dokumentation als **Entlastung**
- KI-Transparenz intern & extern
- Klare Rollen & **Kommunikation**, klare **Dos & Don’ts bei Eskalation**
- Sandbox-Ansätze

If you think Compliance is costly, try Non-Compliance

AI Governance: Praktische Bausteine

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

Struktur & Policies

- **Effektive Strukturen**
  Governance-Board (Legal / IT / Business), interne Aufsicht
- **Durchsetzbare Vorgaben**
  AI / Data Strategy, Policies, Frameworks
- **Operative Verantwortung**
  Klare Rollen für AI & Co.
- **Krisenmanagement**
  Eskalationspfade & Ausnahmen

Prozesse & Assessments

- **Anforderungen an Produkte**
  Risikobewertung, Konf.-bewertung
- **Datenverwaltung**
  Datenqualität / -herkunft / -aufbereitung, Bias, etc.
- **Post-Market-Prozess**
  Monitoring und Incident & Recall Playbook
- **Einsatzgebiete**
  Interne KI vs. KI im Produkt

Lieferkette & Menschen

- **Anforderung der Kunden**
  z.B. Standards wie ISO 42001
- **Vendor Due Diligence**
  Rechtmäßiges Inverkehrbringen, Vertragsmanagement
- **Supply-Chain-Transparenz**
  Zulässige Modelle, APIs etc.
- **Trainings & Schulungen** mit echtem Mehrwert

Rolle von Legal: Nicht nur Beratung und Gatekeeing, sondern Owner, Enabler und strategischer Partner.

AI Governance: Infrastruktur als Schlüsselthema

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

Budgets & Entscheidungen

- **KI-Compliance und Sicherheit kosten Geld**: Externe Tools, Cloud Consumption, Infrastruktur & Support
- **Sanktionen-Argumentation** für Investments oft als einziges angeführt in klassischer Legal-Rolle
- Weitere: **Wettbewerbsvorteile**, Neukundengewinnung, etc.
- "Fear of Missing Out" KI vs. messbare Erfolge durch KI

KI-Infrastruktur im KMU

- Infrastruktur-Investments haben **schmerzhafte Größenordnung**
- **Abwägung von KI-Risiken mit KI-Chancen** muss oft konstant erfolgen
- **Mehr Verantwortung** der einzelnen Mitarbeiter:innen gefragt

KI-Infrastruktur im Konzern

- Investitionen in Infrastruktur für KI **besser skalierbar**
- **Schnelligkeits-Problem** für neue Tools und Änderungen
- **Verantwortung der einzelnen Mitarbeiter:innen kann mittels Strukturen abgemildert werden,** bleibt aber konstant ein “Muss”

Investments in Infrastruktur müssen in jeder Organisation jetzt angeschoben werden, wenn Wettbewerbsvorteile nicht verloren werden sollen.

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

03 Praxis-Szenarien & Expertendiskussion

- Szenario 1: AI-Update verursacht Safety Incident
- Szenario 2: Bias im Trainingsdatensatz
- Szenario 3: Unzureichende Post-Market-Datenanalyse

Szenario 1
AI-Update verursacht Safety Incident

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

Situation

Ein OTA-Update eines autonomen Steuerungs-systems führt zu unvorher-sehbarem Verhalten.

Eine Mitarbeiter:in wird leicht verletzt.

Ursache: ungetesteter Modell-Patch.

Rechtliche Fragen

- Wer haftet: Hersteller / Betreiber?
- PLD: War das Update ein „Fehler“?
- AI Act: High-Risk-Einstufung?
- GPSR: Meldepflicht greift sofort

Governance-Lücken

- Kein Update-Genehmigungsprozess
- Keine Teststufen vor Rollout
- Post-Deployment-Monitoring fehlte
- Incident-Playbook nicht aktiviert

Lessons Learned

- Staged Rollout & Rollback-Plan
- AI-Change-Management-Prozess
- Legal-Review bei Modell-Updates
- Incident-Logging ab Tag 1

Diskussionsfrage: Hätte ein Governance-Board die Folgen dieses Incidents minimiert?

Szenario 2
Bias im Trainingsdatensatz

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

Situation

Ein KI-gestütztes HR-Screening-Tool bevorzugt systematisch männliche Kandidaten.

Der Bias stammt aus historischen Trainings-daten. Interne Prüfung hat dies übersehen.

Rechtliche Fragen

- AI Act
  Verbotenes Biometric- / HR-System?
- AGG:
  Diskriminierungsverbot greift
- DSGVO Art. 22:
  automatisierte Entscheidung
- Schadensersatzansprüche Bewerber:innen

Governance-Lücken

- Kein Fundamental Rights Impact Assessment (FRIA)?
- Trainingsdaten nicht auditiert
- Kein Diverse-Testing vor Deployment
- Legal nicht eingebunden

Lessons Learned

- FRIA als Pflicht (öff. Stellen), nicht Kür, ggf. DPIA (Data Protection Impact Assessment)
- Bias-Testing mit diversen Testsets
- Erklärbarkeit dokumentieren
- Regelmäßige Re-Audits des Modells

Diskussionsfrage: Wer ist verantwortlich – die Datenwissenschaftler:innen, das Management oder Legal?

Szenario 3 – Back-up
Unzureichende Post-Market-Datenanalyse

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

Situation

Ein medizintechnisches KI-System zeigt im Feld schleichende Performance-Degradation, **sodass es Krankheitsbilder nicht mehr ordnungsgemäß erkennt**. **Das KI-System** hat Anomalie-Daten **protokolliert**, aber nicht ausgewertet. Erst **durch** Patientenbeschwerden **erlangt der Betreiber (Abwandlung: Anbieter) Kenntnis**.

Rechtliche Fragen

- AI Act Art. 72: Logging-Pflicht High-Risk
- Medical Devices Regulation: Vigilanz & Post-Market Surveillance
- **Marktüberwachungs-verordnung**
- GPSR: Unverzügliche Meldung bei Risiko
- Neue PLD: Beweislastumkehr bei Daten

Governance-Lücken

- Daten vorhanden, Auswertung fehlte
- Kein Alert-System für Performance-Drift
- Zuständigkeit ungeklärt (IT vs. QA)
- Eskalationsschwellen nicht definiert

Lessons Learned

- Automatisiertes Performance-Monitoring
- KPI-Schwellen & Auto-Alerts
- Klares Ownership: AI-Produkt-Owner
- Regelmäßige Post-Market-Reviews

Diskussionsfrage: Wann wird Untätigkeit bei vorhandenen Daten zur haftungsrelevanten Fahrlässigkeit?

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

Digitale Verantwortung
ist ein Dauerprozess.

Perfektion ist kein Startpunkt – "Gut genug" ist der **Anfang**.	**Verantwortung** ist teilbar, aber nicht vermeidbar	**Legal, Culture, Governance**: alle zusammen – oder "Game Over"

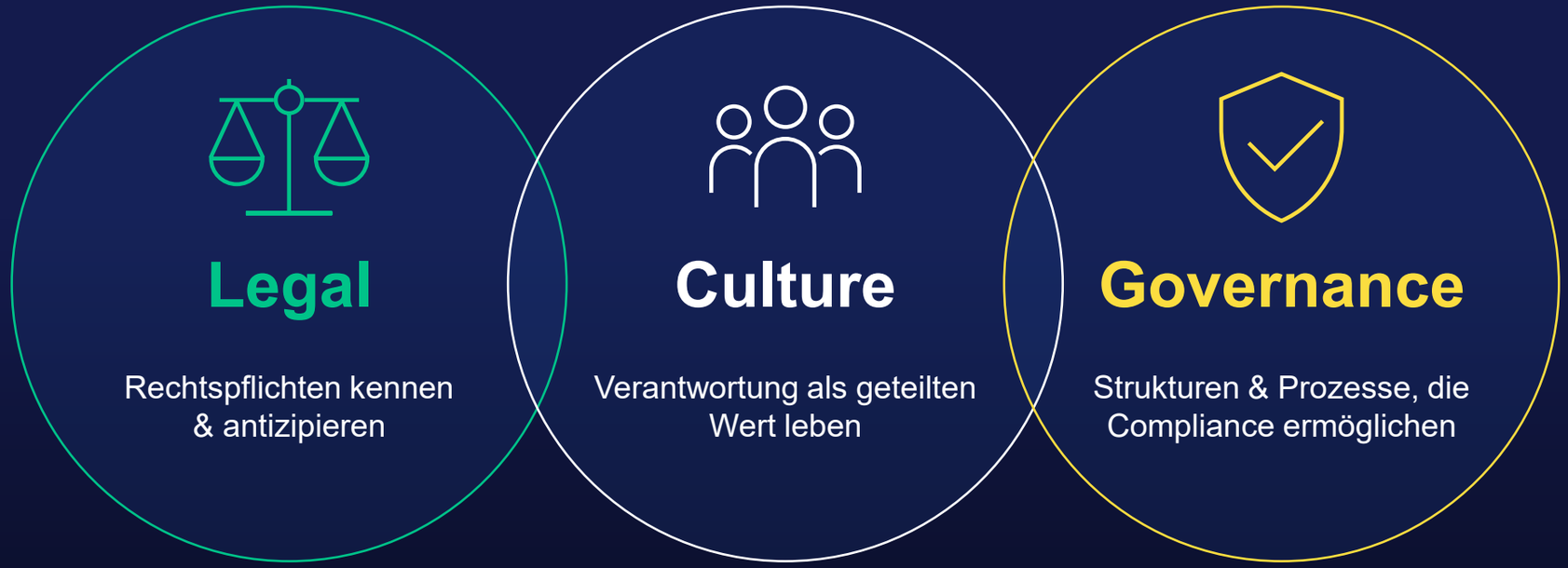
DIGITAL LEGAL
ACADEMY 2026
by TaylorWessing

04 Fragen & Diskussion

- Branchenspezifische Fragen zu AI Act / CRA / PLD
- Governance-Strukturen – Was existiert bereits?
- Bestehende vs. neue KI-Projekte – Wie vorgehen?
- Was nehmt Ihr heute konkret mit?

Digitale Verantwortung =

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing



Kein **Rechtsziel** ohne **Governance-Struktur**

Keine **Governance** ohne gelebte **Kultur**

Keine **Kultur** ohne klare **rechtliche Orientierung**

Wichtig ist: anzufangen.

Sessions 2026

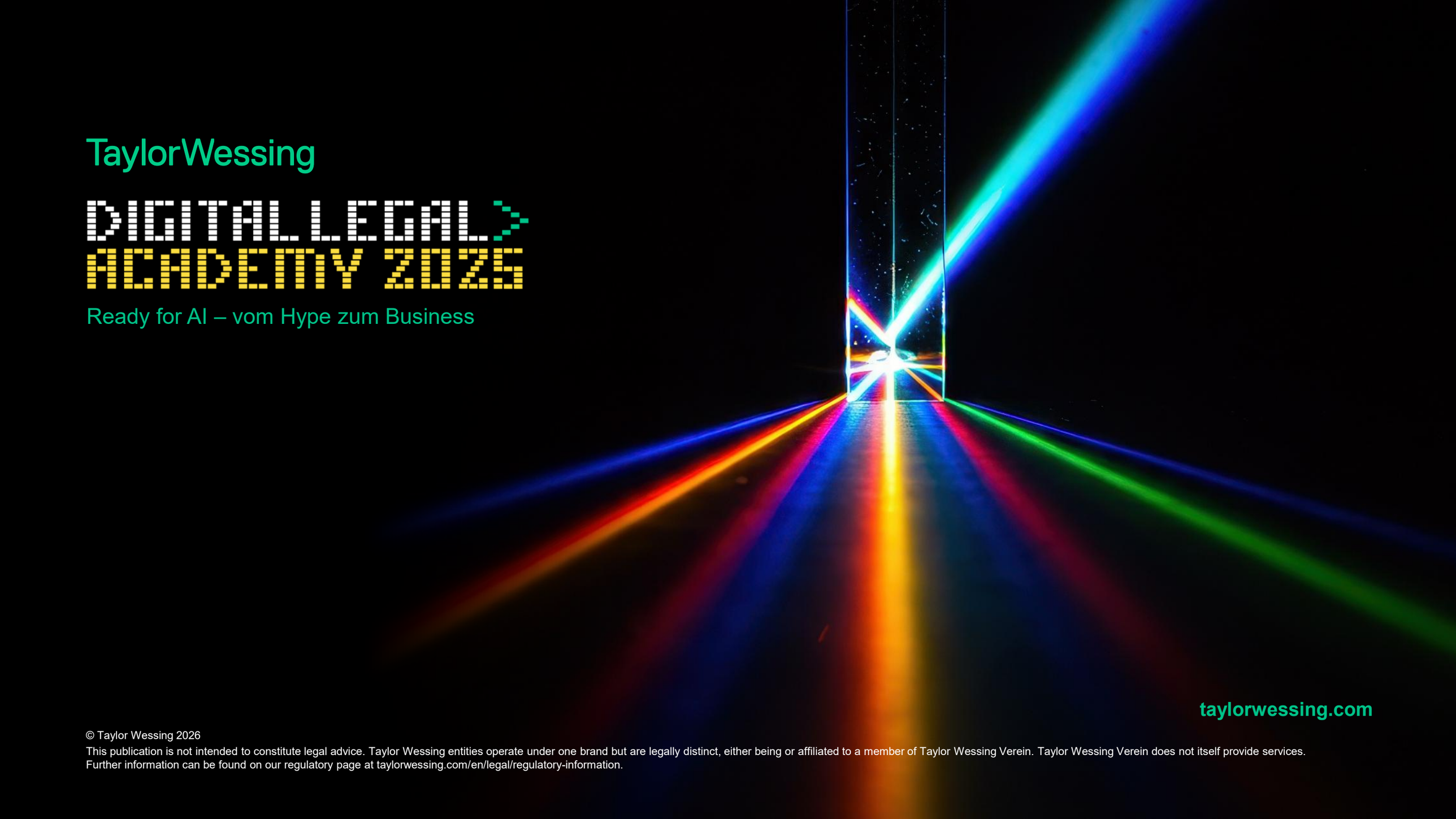
DIGITAL LEGAL ACADEMY 2026
by TaylorWessing

#1	**Digital Sovereignty: Zwischen globaler Vernetzung und regionaler Kontrolle** Katrin Hellwig, Sandra Hattwig & Dr. Carsten Schulz am 15. April 2026
#2	**Digital Fairness: Der EU-Ansatz zu Dark Patterns, Personalisierung und digitalem Verbraucherschutz** Christine Steffen, Nathalie Koch & Thanos Rammos am 22. April 2026
#3	**Digital Resilience: Schutzschild gegen Cyberkriminelle** Dr. Judith Nink, Wiebke Reuter & Dr. Paul Voigt am 29. April 2026
#4	**Digital Responsibility: Wer übernimmt die „digitale Verantwortung“?** Magda Grünenwald, Maximilian Höving & Dr. Benedikt Rohrßen am 6. Mai 2026
#5	**Panel-Diskussion: Digital Geopolitics** Prof. Dr. Rolf Schwartmann, Prof. Dr. Dieter Kugelmann, Svenja-Ariane Maucher & Dr. Axel Freiherr von dem Bussche am 13. Mai 2026

TaylorWessing

DIGITAL LEGAL ACADEMY 2025

Ready for AI – vom Hype zum Business



taylorwessing.com