

## **Umfrage 1**

### Sie sind Repräsentant eines ...

- a. Finanzinvestors.
- b. Unternehmens.
- c. Beratungsunternehmens.
- d. öffentlichen Einrichtung.





#### Eigenkapitalbeteiligung

- Gewährung von Anteilen gegen Cash-Investment
- Andere Formen der Gegenleistung: "Media-for-Equity" / "Work / Service-for-Equity"
  - Beispiele Media-for-Equity: ProSiebenSat.1 (SevenVentures)
  - Beispiele Work / Service-for-Equity: McKinsey

#### Gewährung von Fremdkapital

- "Klassische" Darlehen / Kontokorrent
- Sonderform: Bridge Loans

#### **Hybride Finanzierungsformen**

- Wandeldarlehen
- Andere hybride Finanzierungsformen: Wandelschuldverschreibungen / Genussrechte / Nachrangdarlehen mit "Equity-Kicker"

#### **Venture Debt**

#### **SAFEs (Simple Agreement for Future Equity)**

# Umfrage 2 / 2 a

2.

# Hat Ihr Unternehmen / Ihre Einrichtung bereits Wandeldarlehen vergeben?

- a. Ja.
- b. Nein.

## 2 a. (Folge-Frage)

Wenn Ihr Unternehmen / Ihre Einrichtung bereits Wandeldarlehen vergeben hat, wie waren Ihre Erfahrungen?

- a. Überwiegend positiv.
- b. Durchwachsen.
- c. Überwiegend negativ.





#### **Einordnung**

- Wandeldarlehen = verzinsliches, endfälliges Darlehen, das dem Investor die Möglichkeit einräumt, den Darlehensrückzahlungsanspruch (zzgl. aufgelaufener Zinsen) nach seiner Wahl in Anteile am Start-Up zu wandeln
- Einordnung als hybrides Finanzierungsinstrument, d.h. zunächst ausgestaltet wie übliche FK-Finanzierungen, durch spätere
  Wandlung Eigenkapital des Darlehensnehmers

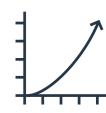
#### Anwendungsfelder

- Einsatz in früher Entwicklungsphase des Start-Ups, in der Regel vor der ersten größeren ((Pre-) Seed-) Finanzierungsrunde
- Ggf. auch als Brückenfinanzierung vor weiteren, späteren Finanzierungsrunden (ca. 6-9 Monate vorher) oder zur Vorbereitung auf einen Exit

#### Regulierung

- In der Regel kein erlaubnispflichtiges Kreditgeschäft im Sinne des Kreditwesengesetzes (KWG)
- Erforderliche Voraussetzungen nach BaFin-Ansicht: Qualifizierter Rangrücktritt (d.h. Nachrang in der Insolvenz + Anspruch auf Rückzahlung, die zur Insolvenz führen würde, ausgeschlossen)





#### **Parteien**

- Start-Up als Darlehensnehmer und Investor als Darlehensgeber bilaterale Wandeldarlehensverträge
- + Bestandsgesellschafter multilaterale Wandeldarlehensverträge
  - Dient der Absicherung der Wandlungskomponente, die bei bilateralen Verträgen nicht ohne weiteres gegeben ist (aus Investorensicht zu fordern).

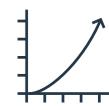
#### Darlehen / Zinsen

- Auszahlung des Darlehensbetrags in einer Summe oder verteilt über mehrere Tranchen (entweder zeitlich gestreckt oder abhängig vom Erreichen bestimmter kommerzieller / technischer Milestones)
- Definition Verwendungszweck
- Zinshöhe: Bandbreite von 2-8% in D-A-CH Region
  - In der Regel vereinbart als endfällige Zinsen
  - Ggf. auch Variante, bei der Darlehen als zinsfrei gewährt gilt, wenn es innerhalb eines kurzen Zeitraums nach Gewähr zu Abschluss einer Finanzierungsrunde kommt (max. 3 Monate). Achtung: Gefahr der Schenkungsteuer auf fiktive Zinsen

#### Laufzeit / Kündigung

Reine Brückenfinanzierungen: bis zu 6 Monate; ansonsten 12-24 Monate





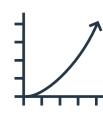
#### Laufzeit / Kündigung (cont'd)

- Außerordentliches Kündigungsrecht des Darlehensgebers bei Vorliegen eines wichtigen Grunds, insbesondere:
  - Zahlungsverzug
  - Nicht vertragsgemäße Verwendung des Darlehens
  - Insolvenz / wesentliche Verschlechterung der Vermögensverhältnisse
  - Verstoß gegen wesentliche vertragliche Pflichten

#### **Qualifizierter Rangrücktritt**

- Zweck: Darlehensforderung bleibt für insolvenzrechtlichen Überschuldungsstatus unberücksichtigt; kein Kreditgeschäft im finanzaufsichtsrechtlichen Sinne
- Inhalte:
  - Vereinbarung von Nachrang im Sinne der §§ 19 Abs. 2, Satz 2, 39 Abs. 2 Insolvenzordnung (InsO)
  - Außerhalb eines Insolvenzverfahrens: Zahlungen auf Darlehensforderung lediglich aus künftigem Jahresüberschuss, Bilanzgewinn, etc.
  - Kein Verzicht auf Darlehensforderung im steuerlichen Sinne (ansonsten negative Steuerfolgen!)





#### Wandlungsrecht

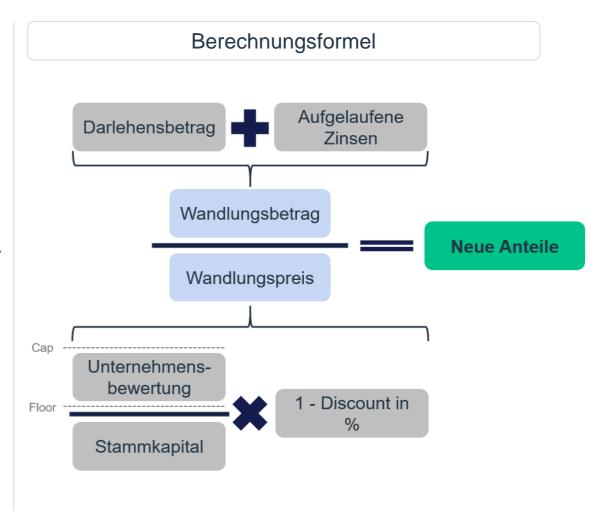
- Ausübung von Wandlungsrecht ereignisbezogen in der Praxis werden folgende Ereignisse zugrunde gelegt:
  - Durchführung einer Finanzierungsrunde
  - Exit (M&A in Form von Share oder Asset Deal / IPO)
  - Erreichen Laufzeitende (ohne Durchführung einer Finanzierungsrunde oder Exit). Wichtig zur Vermeidung der Insolvenz des Darlehensnehmers. Zugleich Hebel für strategische Investoren
- Anforderungen an **Finanzierungsrunde** ("Qualified Financing Round"):
  - Bestimmtes Mindestvolumen und Zuführung von EK
  - Finanzierung kommt (jedenfalls zum Teil) von neu hinzutretenden Investoren
- Anforderungen an Exit: Veräußerung von (qualifizierter) Mehrheitsbeteiligung / Mehrheit der Assets
- Technische Umsetzung Wandlungsrecht:
  - Barkapitalerhöhung und Ausgabe neuer Anteile zum Nominalwert an Darlehensgeber Ausschluss Bezugsrecht Bestandsgesellschafter erforderlich
  - Darlehensgeber leistet Nominalbetrag für neue Anteile in bar + Abtretung des Anspruchs auf Rückzahlung und Einbringung in die Kapitalrücklage des Start-Ups (Erlöschen durch "Konfusion"). Darlehensgeber muss also nochmal "Geld in die Hand nehmen"
  - Problem: Nicht werthaltige Darlehen. Erforderlich ist ein Mittelzufluss mindestens in Höhe des Rückzahlungsanspruchs

# Wandeldarlehen – Typische Regelungen (IV / V)

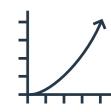


#### **Berechnung neuer Anteile**

- Wandlungsbetrag: Rückzahlungsanspruch + aufgelaufene Zinsen
- Wandlungspreis:
  - Bei Wandlung im Rahmen einer Finanzierungsrunde: Pre-money Bewertung der Runde als Ausgangspunkt
    - Hierauf kann dem Darlehensgeber ein Abschlag ("Discount") als Kompensation für das höhere Risiko gewährt werden / ~ 10-20%
    - Alternativ oder in Kombination mit einem Discount: Festlegung einer Bewertungsobergrenze ("Valuation Cap") zugunsten des Darlehensgebers ("... the lower of ...")
  - Bei Wandlung zu Laufzeitende: Festgelegte Bewertung, oftmals unter Rückgriff auf die (Pre- / Post-money) Bewertung der letzten Finanzierungsrunde als "Valuation Floor"
  - Anteilsklasse: Im Rahmen der Finanzierungsrunde neu ausgegebene bzw. bereits bestehende Vorzugsanteile der höchsten Klasse







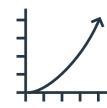
#### Sonstige Regelungen

- Informations- / Kontrollrechte
  - Monatliche betriebswirtschaftliche Auswertungen / Jahresabschluss / Geschäftsplan/Budget für das Folgejahr
  - Information über wesentliche Geschäftsvorfälle
  - Eher selten: Zustimmungsvorbehalte
- Garantien
- Abtretungsverbot
- Meistbegünstigungsklausel ("Most Favoured Nation Clause") / Ausgabe weiterer Wandeldarlehen
- Regelung bei möglichem US-"Flip" des Start-Ups
  - Flip stellt kein Exit dar und löst kein Wandlungsrecht aus
  - Ersatz Wandeldarlehen durch äquivalente Vereinbarung mit neuer US-Obergesellschaft

#### **Formfragen**

Beurkundung ja oder nein?





#### Vorteile in Form von ...

- + Höhere Geschwindigkeit
- + Geringere Transaktionskosten
- + Geringere Komplexität
- + Attraktive wirtschaftliche Konditionen für Investoren

#### Potentielle Nachteile für Investoren durch ...

- Schwächere Einflussmöglichkeiten der Investoren
- Keine einseitige Ausübung durch Darlehensgeber möglich
- "Trapped Cash" (d.h. Start-Up wird in der Regel nicht in der Lage sein, Darlehen zurückzuzahlen. Investor muss zwangsläufig wandeln auch wenn spätere Finanzierungsrunde ausbleibt)

## **Umfrage 3**

## Plant Ihr Unternehmen / Ihre Einrichtung in Zukunft Wandeldarlehen einzusetzen?

- a. Ja, und zwar als flexibles Instrument zur Finanzierung und Beteiligung an interessanten Start-Ups.
- b. Wird derzeit geprüft.
- c. Nein, wir haben damit keine guten Erfahrungen gemacht.
- d. Nein, wir setzen auf andere Instrumente zur Kooperation mit bzw. Beteiligung an Start-Ups.



4 Q&As

Ihre Fragen

